

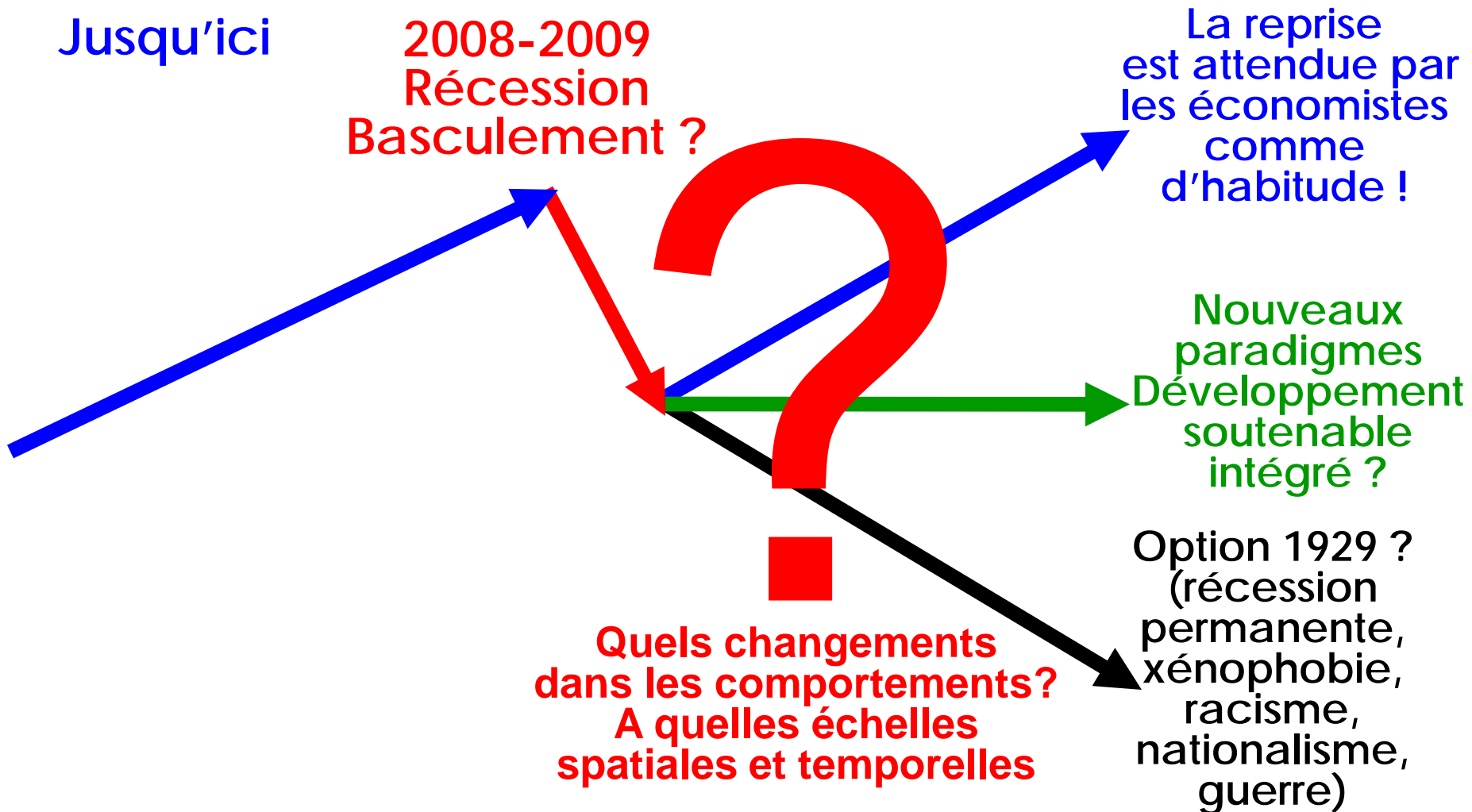
Séminaire France-Québec  
Les pratiques de développement des communautés  
et de développement social local

Jouvence  
13 Septembre 2010

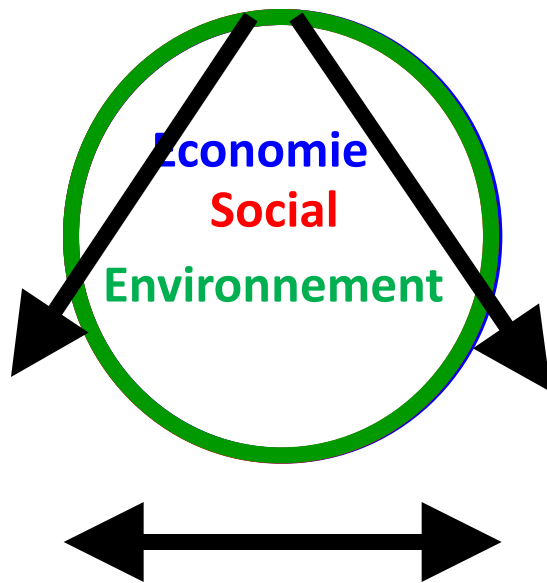
**Le développement communautaire  
soutenable !**

Claude Jacquier  
Directeur de Recherche au CNRS  
Grenoble Lyon  
[claude.jacquier7@wanadoo.fr](mailto:claude.jacquier7@wanadoo.fr)

# Crises : quelles issues possibles ?

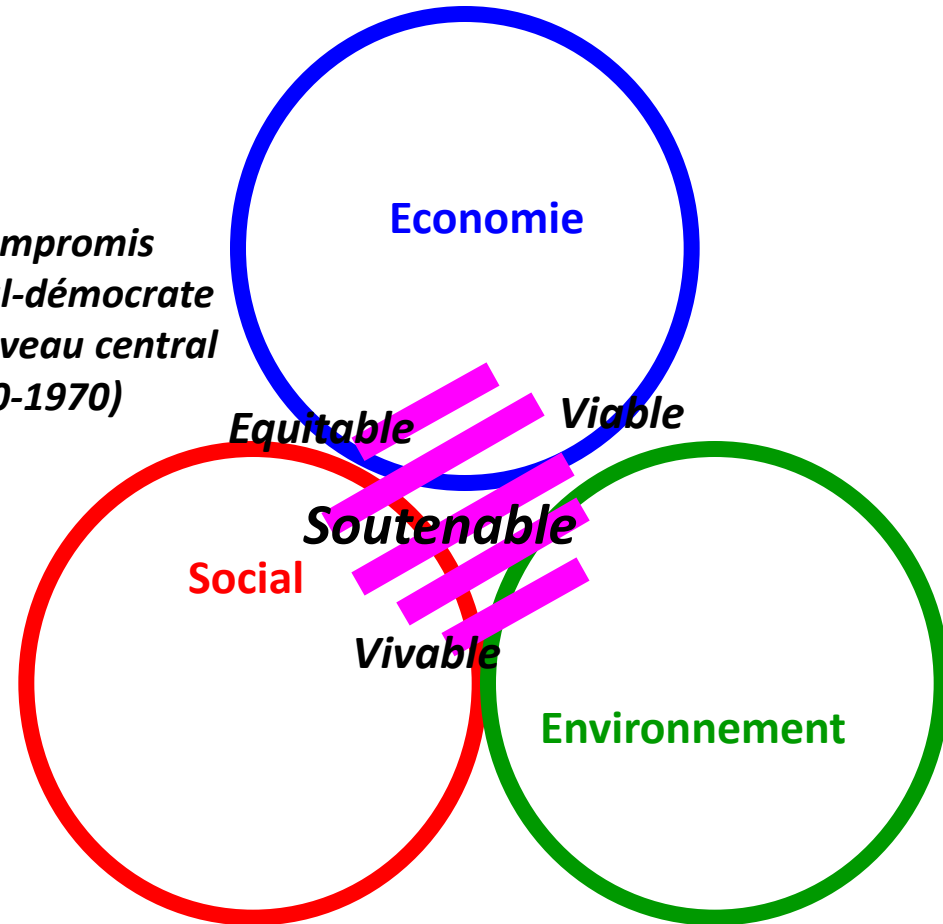


# Vers une économie capitaliste



# Vers le développement soutenable

*Le compromis social-démocrate au niveau central (1870-1970)*



Désencastrement des sphères

Domination de la **sphère économique**

Les sphères du **social** et de l'**environnement** sont des contraintes insupportables.



Quels nouveaux compromis ?  
A quelles échelles spatiales  
et temporelles ?



# Communauté - territoire

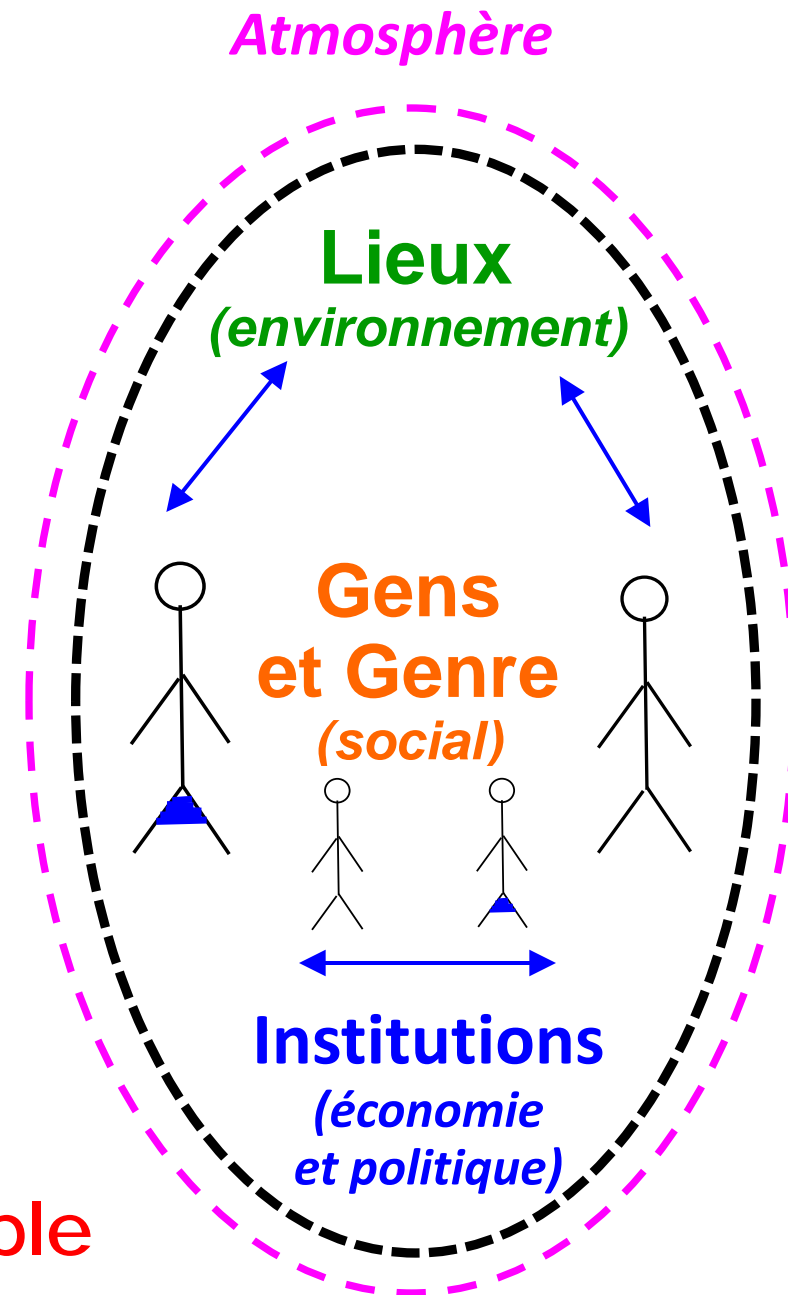
## Composantes

Des lieux  
(environnement)

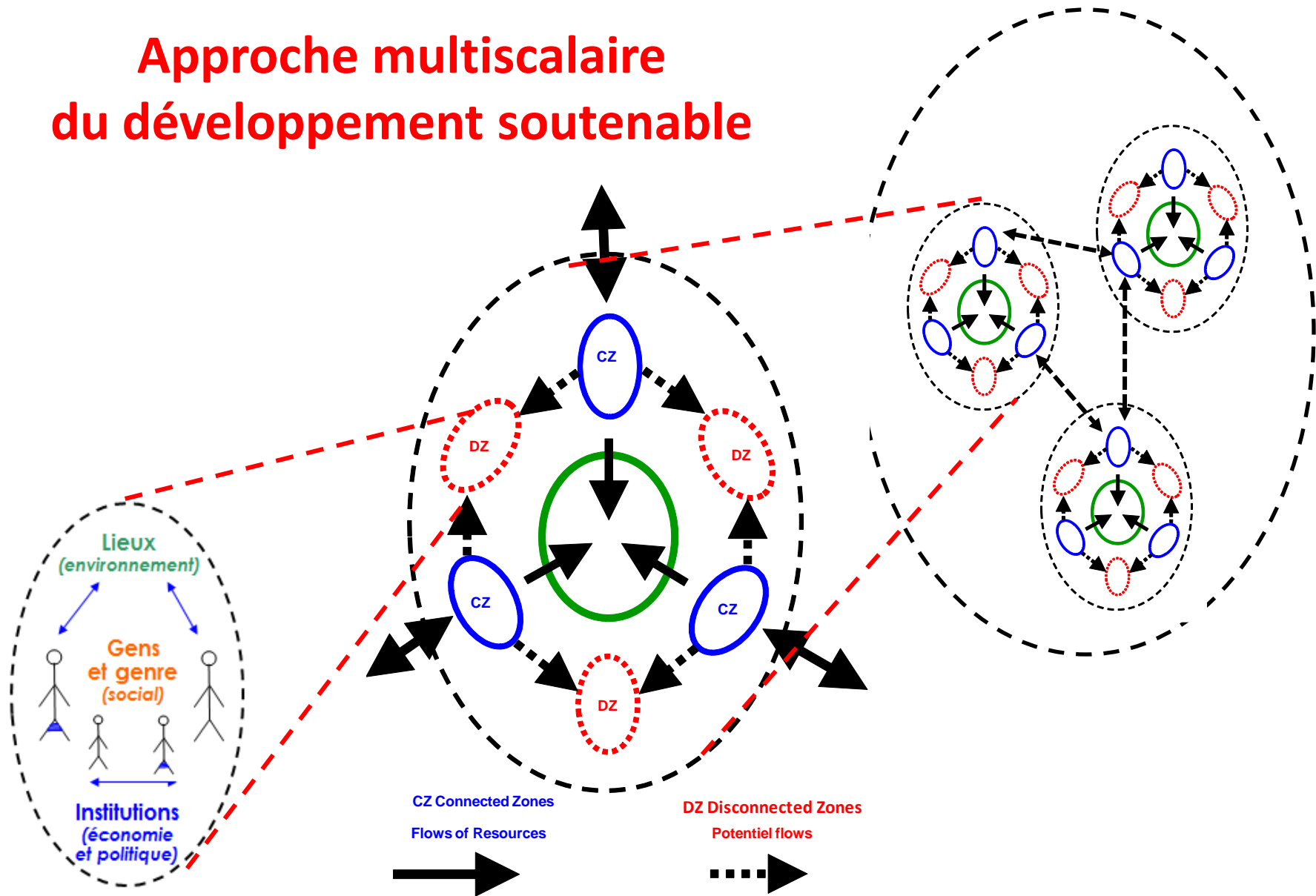
Des gens et du genre  
(social)

Des institutions  
(publiques et privées,  
économiques et sociales)

Des composantes  
en **équilibre dynamique instable**



# Approche multiscalaire du développement soutenable



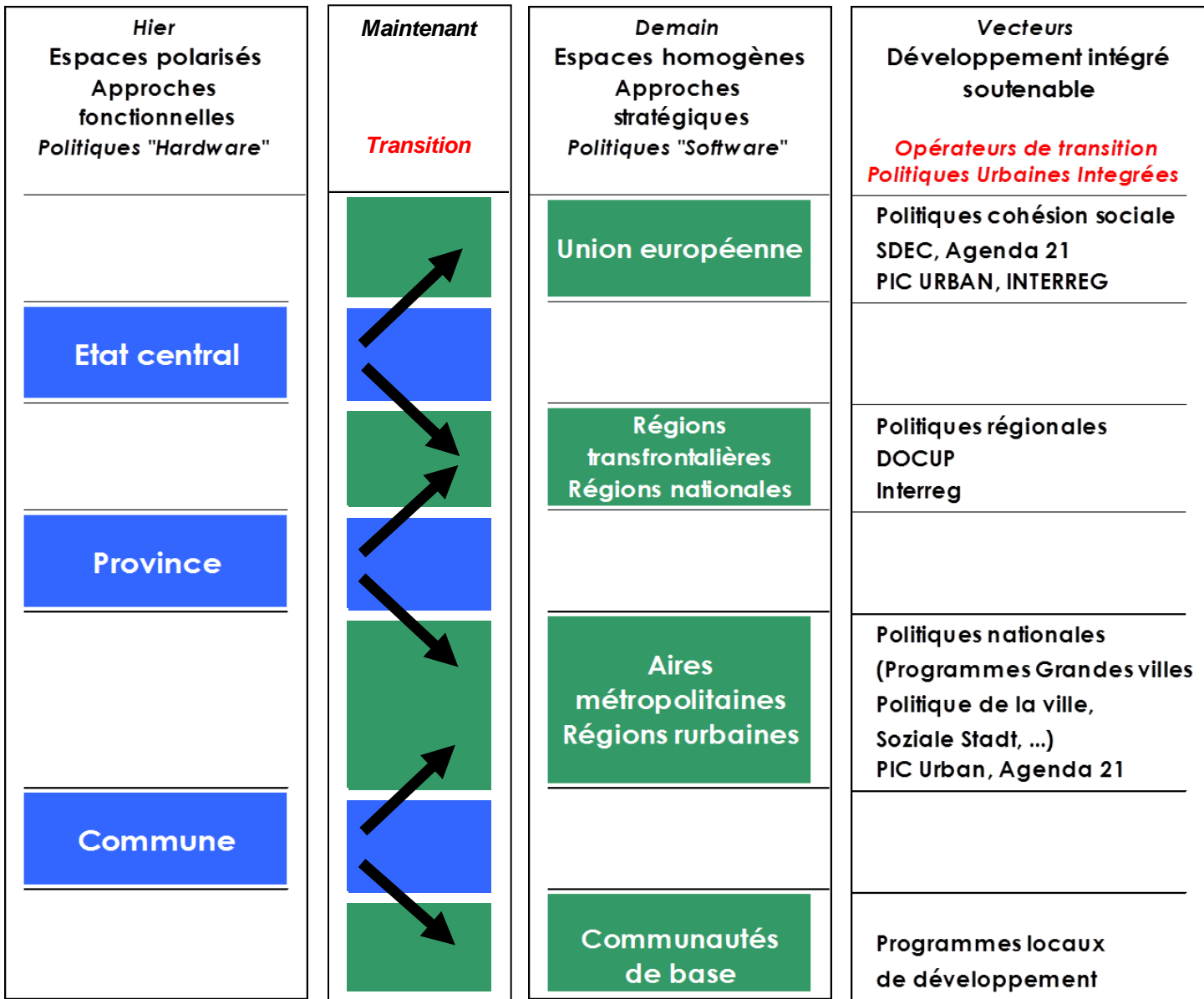
Niveau du territoire local

Niveau ville et région urbaine

Niveau de la région

# Contourner les rigidités et construire des réformes

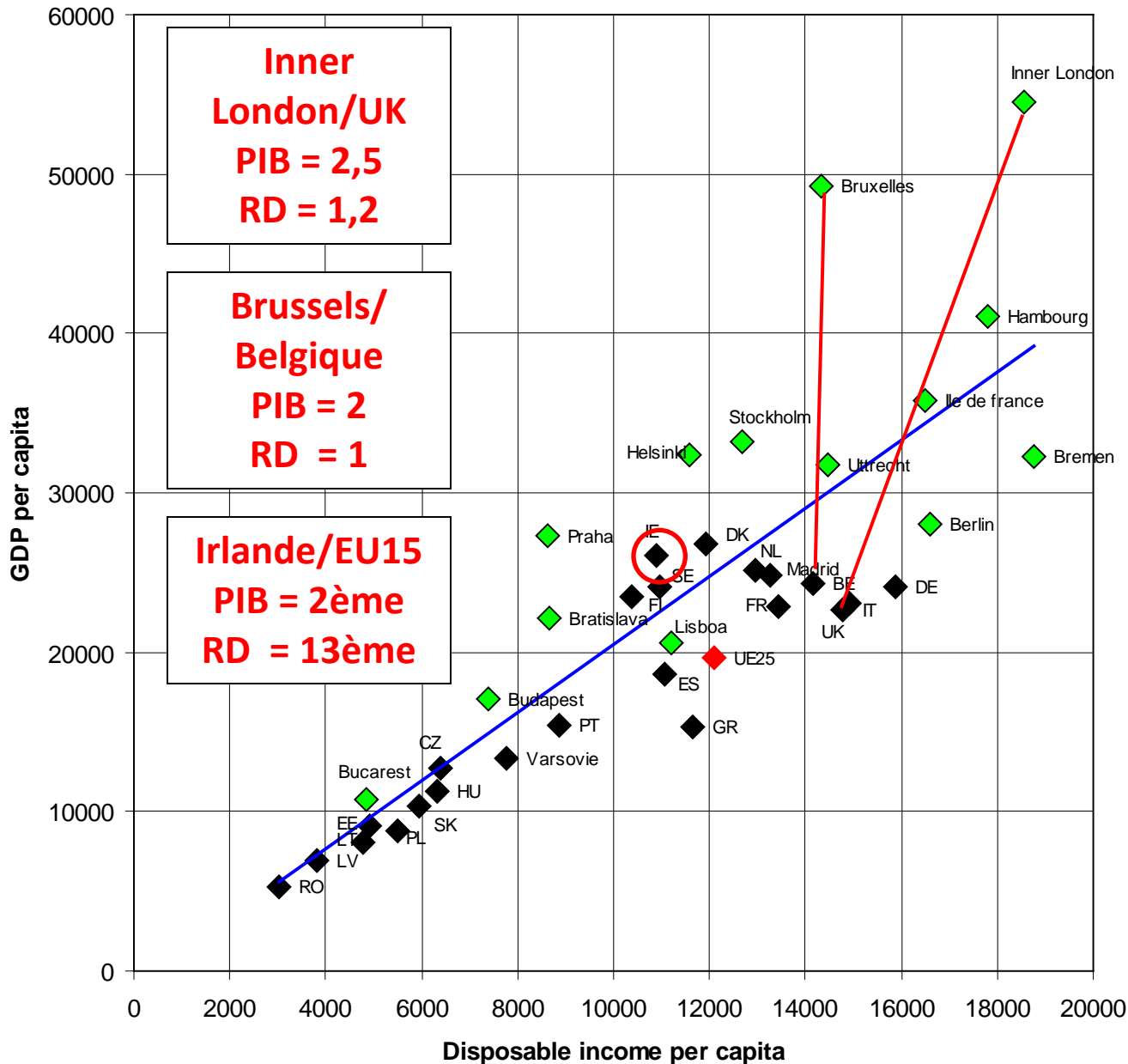
## Rôle des politiques de développement intégré



### GDP and disposable income per capita 2001

◆ Villes

◆ Etats membres

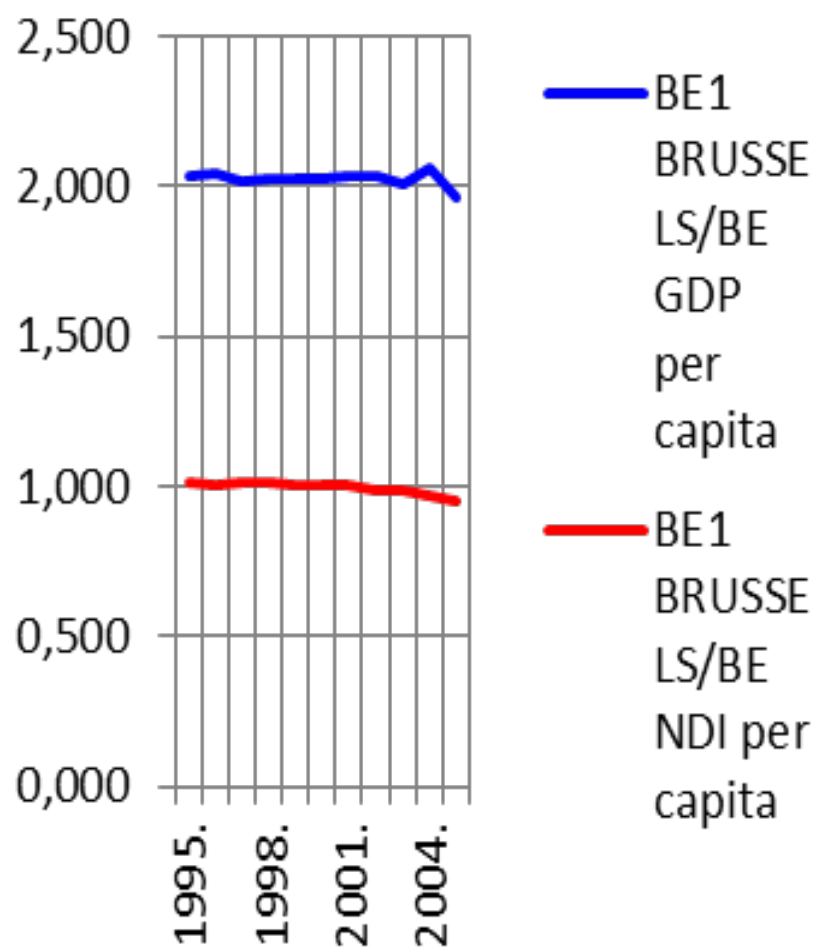


Villes et régions urbaines sont riches du point de vue du PIB/hab...

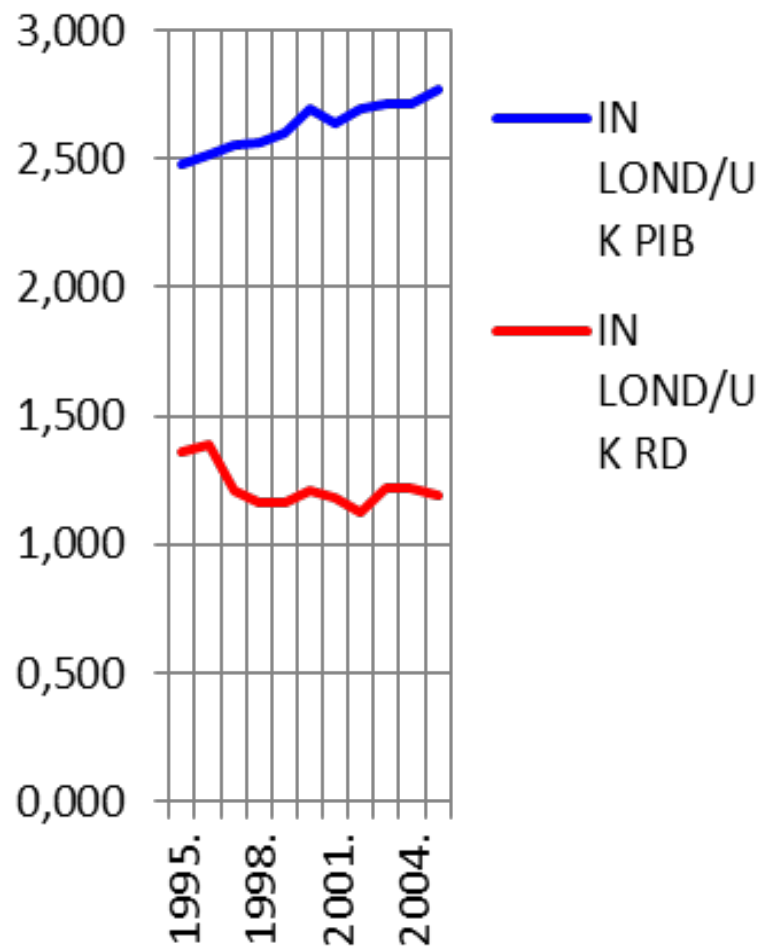
... elles le sont moins du point de vue du revenu disponible des ménages !

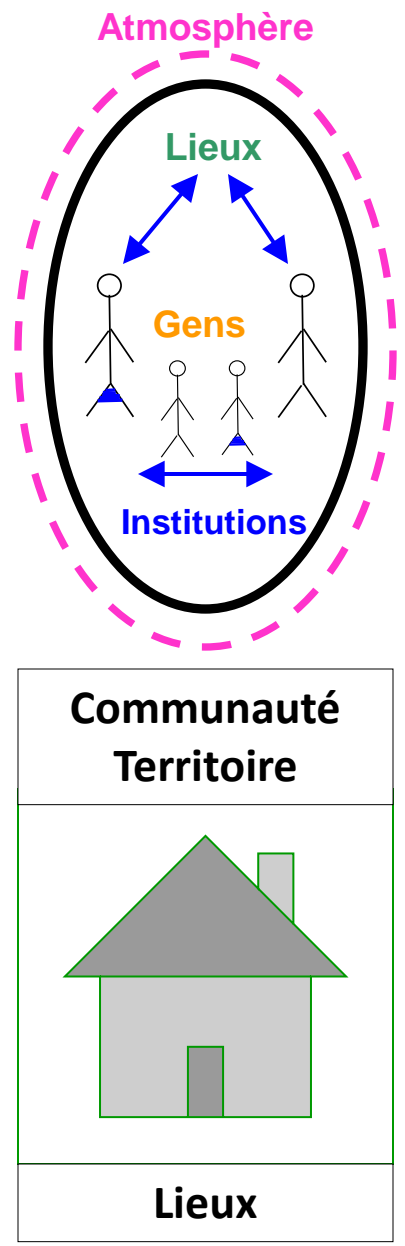


**Belgium (BE) and Brussels (BE1) Growth Domestic Product (GDP) and Net Disposable Income (NDI) per capita (1995-2005)**



**UK and Inner London Growth Domestic Product (GDP) and Net Disposable Income (NDI) per capita (1995-2005)**





Coûts de fonctionnement croissants  
(énergie, pollution, pertes de temps, etc.)

Opportunités pour des investissements.  
(plus l'écart est grand plus le temps de retour sur investissement est court)

Ecart

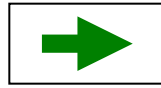
Prix du m2 décroît  
(en termes relatifs et parfois absolus)

Facteur 4 : 40 ans Rythme d'amélioration du stock : 150 à 200 ans

# Coopération conflictuelle horizontale (depuis fin 19<sup>ème</sup>)

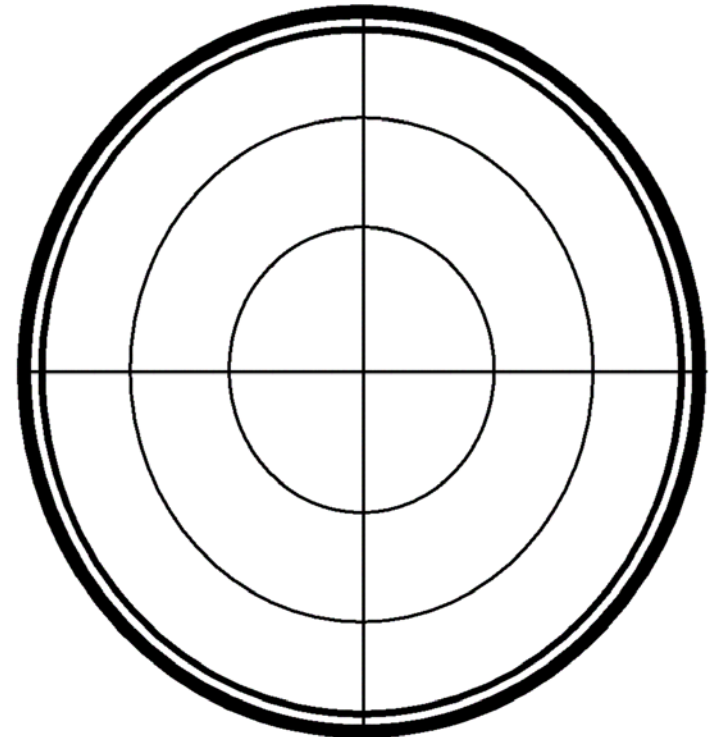
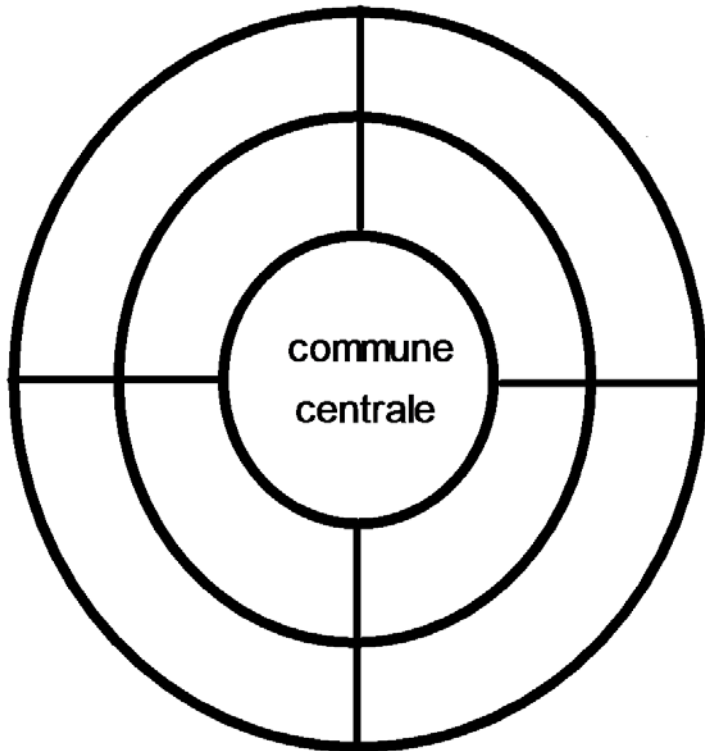
Faire

Territoires fragmentés  
Balkanisés  
«Tarte»



Faire avec

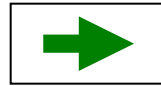
Coopération entre territoires  
Coopération  
entre autorités locales  
et entre acteurs locaux



Région urbaine

# Coopération conflictuelle verticale (depuis fin 60s)

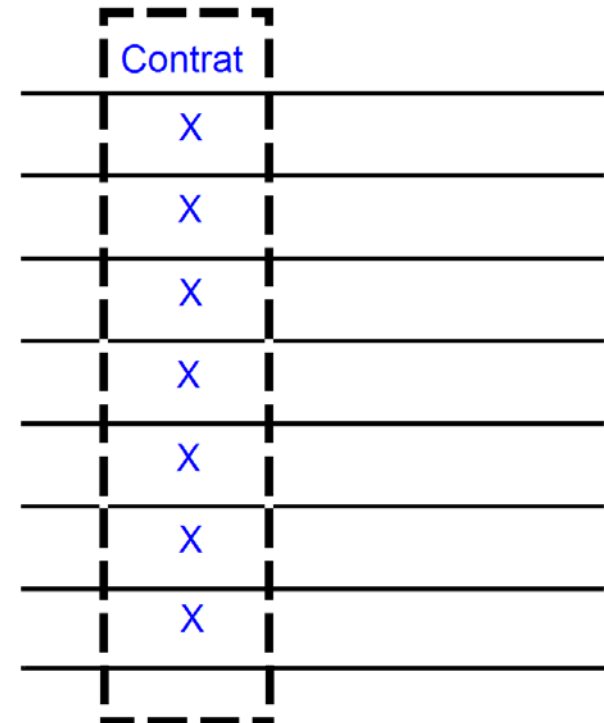
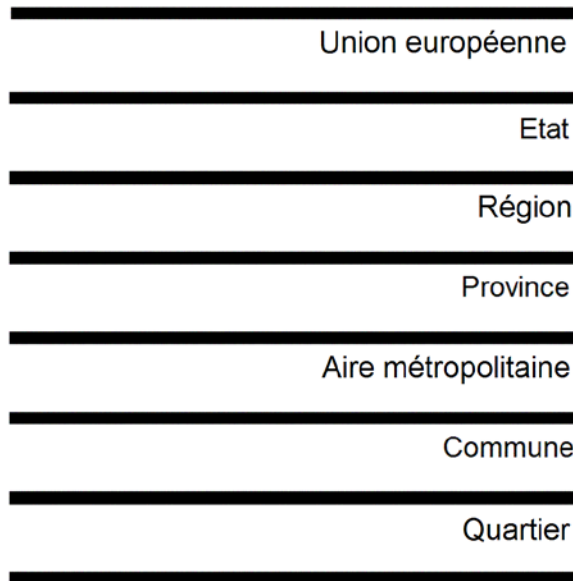
Faire



Faire avec

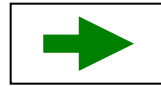
Approche hiérarchique  
Approche spécialisée  
«Feuilleté»

Coopération entre niveaux  
Approche subsidiaire  
Politique contractuelle  
Convention multi-niveau



# Coopération conflictuelle transversale (depuis 90s)

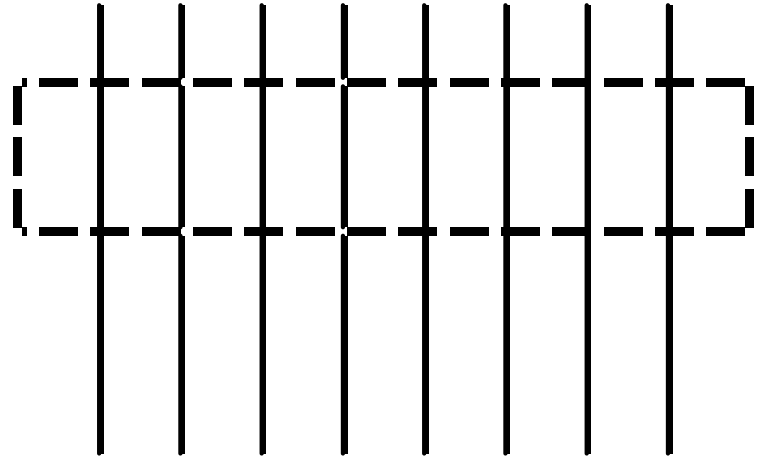
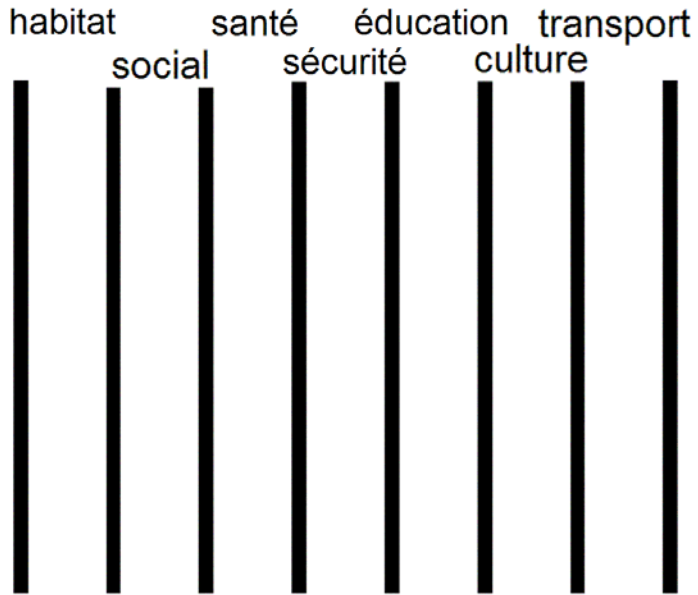
Faire



Faire avec

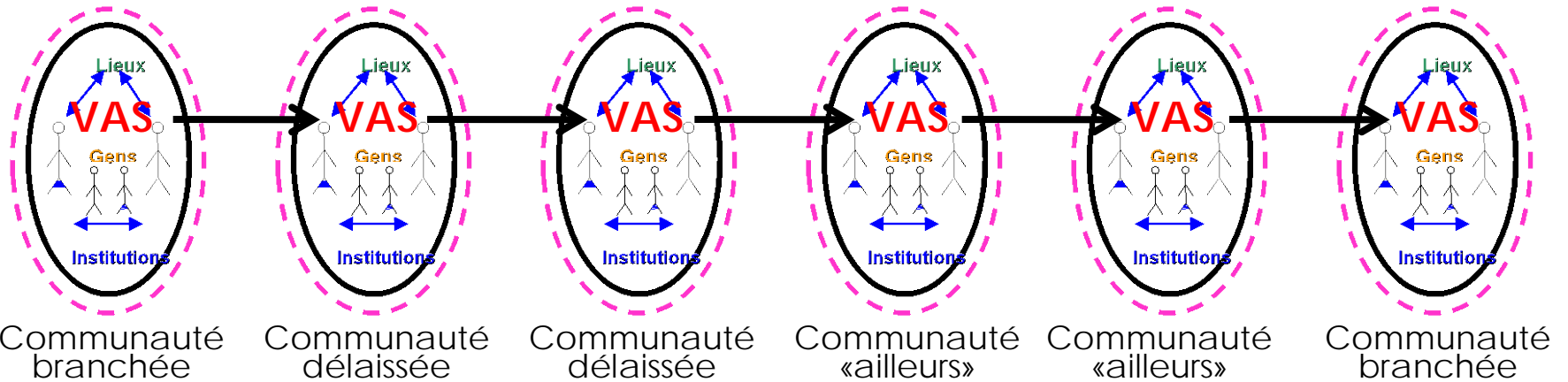
Approche sectorielle  
Approche cloisonnée  
«Tranches de cake»  
«Silos, mur à mur »

**Coopération intersectorielle**  
Approche  
Partenariat



Des trois coopérations, la plus difficile à mettre en œuvre :  
confrontation de diverses **identités professionnelles et culturelles**,  
mais aussi **de routines, de corporatismes et de bureaucraties**.

# La chaîne de la Valeur Ajoutée Soutenable (VAS) et sa territorialisation



**Maillon  
stratégique**  
R & D  
Know-How  
Finances  
Com

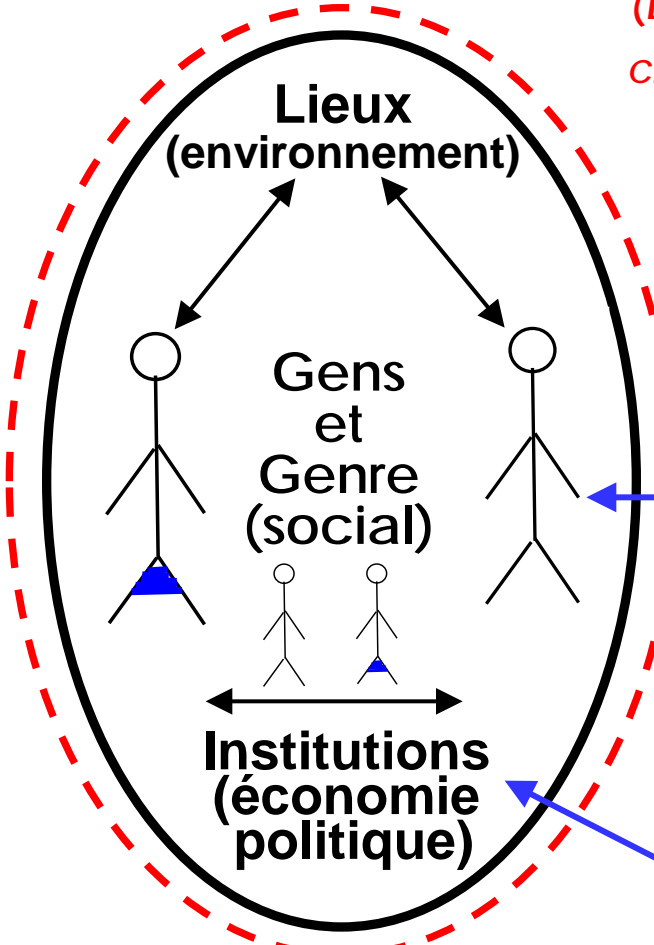
**Maillons de la chaîne de VAS localisés  
dans les communautés délaissées ou  
délocalisés ailleurs dans le monde**

**Maillon  
stratégique**  
Marketing  
vente  
Après vente

Quelles parts de ces chaînons sont restées localisées dans les communautés délaissées ou pourrait y être re-localisées ? Examiner le risque de **délocalisation des maillons stratégiques**.

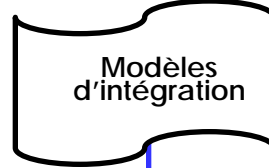
# Créer une valeur ajoutée soutenable dans une communauté Construire des plans locaux intégrés d'action soutenable ("Faire avec")

**-1-  
Communauté  
Territoire**



**Objectif**  
*Créer de nouveaux compromis  
et une nouvelle atmosphère*

**-2-  
La clé  
Le savoir-faire  
«faire avec»**  
*(LAT Local Action Team)  
Conspirateurs des réformes  
Cliniciens, Jardiniers, Mesnagers*

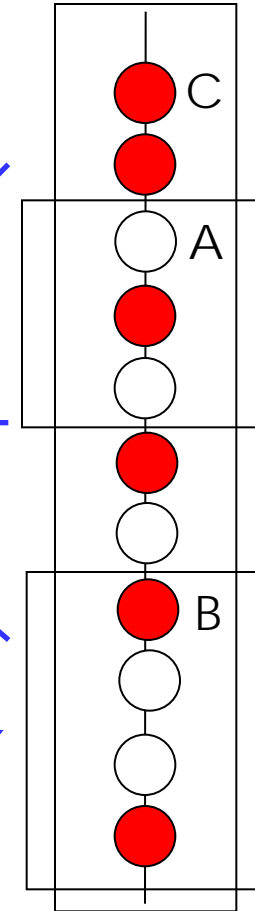


**-6-  
Projet  
Résultats**  
*(LAP  
Local  
Action Plan)  
Valeur ajoutée  
Soutenable*



**-3-  
Mobiliser les acteurs**

*traditionnels et nouveaux  
internes et externes à la communauté  
porteurs de ressources économiques,  
sociales et environnementales*



**-4-  
Partenariat**  
*(LSG Local  
Support  
Group)  
Coopération  
conflictuelle*

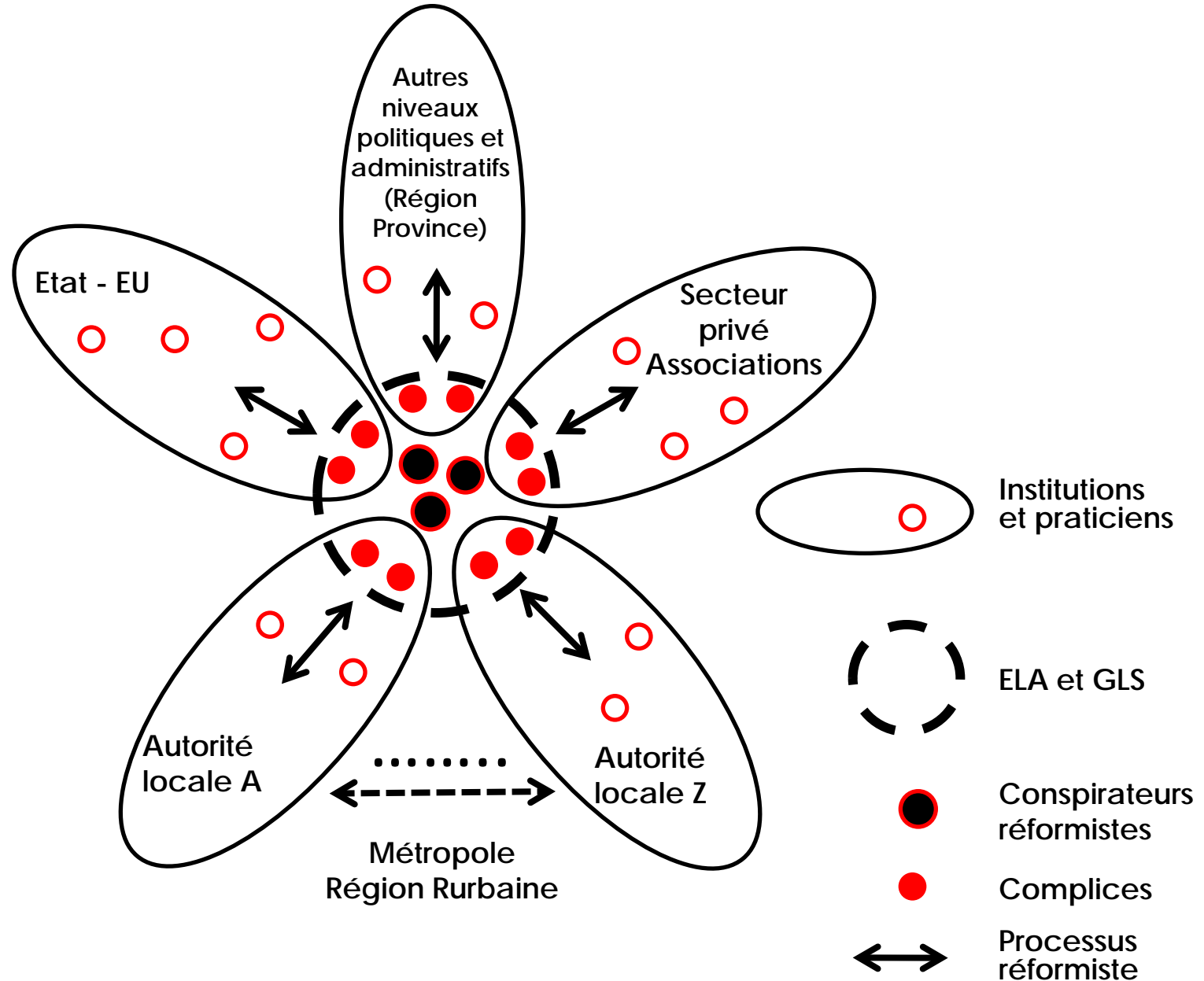
**-5-  
Fertilisation  
croisée  
Contrats  
(A, B, C)  
(LSG effectif)**

Champ d'action

# Développement soutenable. Contournement des bureaucraties et des routines.

## La conspiration réformatrice

Equipe locale d'action (ELA) et Groupe local-support (GLS)





# Coopérations-Coproductions

## De la procédure au processus

- 1 - Projet intégré de développement urbain soutenable
- 2 - Contrats, conventions, agréments
- 3 - Partenariat et coproduction communautaire
- 4 - **Savoir faire (talent professionnel) et organisation collective (conspirateurs réformistes)**

5 - **Projet**

6 - **Atmosphère**

7 - **Territoire**

Procédure

Processus

**Algorithme du jardinier, du «mesnager»**

Une bonne pratique est fonction des interrelations entre "territoire-projet-atmosphère-savoir faire".

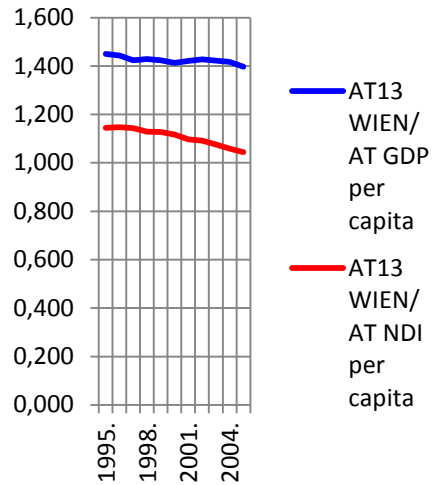
Seuls les savoirs et les savoir-faire sont transférables.

**Merci pour votre attention**

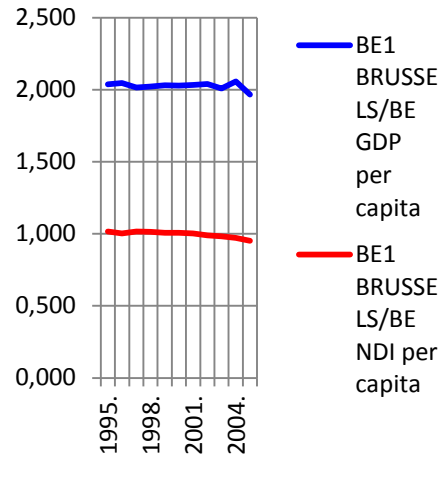
**Claude Jacquier  
Directeur de Recherche au CNRS**

**[claude.jacquier7@wanadoo.fr](mailto:claude.jacquier7@wanadoo.fr)**

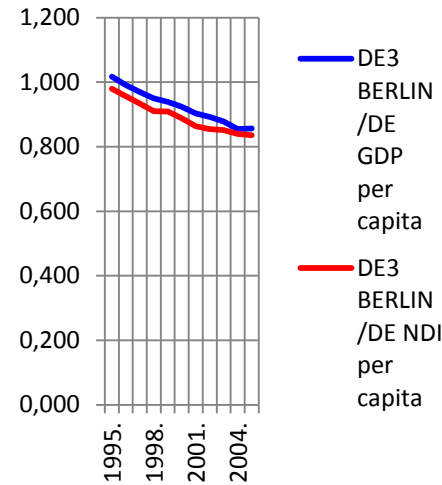
**Austria (AT) and Wien (AT13) Growth Domestic Product (GDP) and Net Disposable Income (NDI) per capita (1995-2005)**



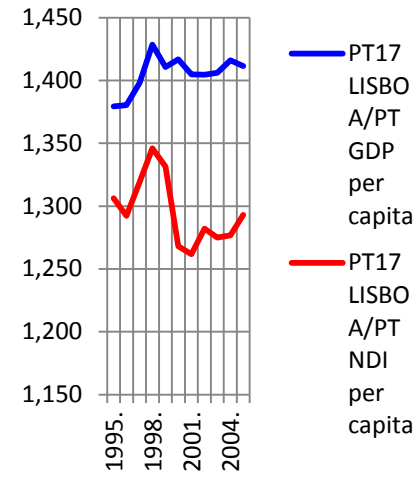
**Belgium (BE) and Brussels (BE1) Growth Domestic Product (GDP) and Net Disposable Income (NDI) per capita (1995-2005)**



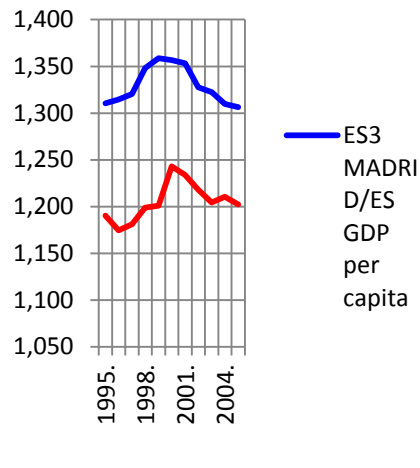
**Deutschland (DE) and Berlin (DE3) Growth Domestic Product (GDP) and Net Disposable Income (NDI) per capita (1995-2005)**



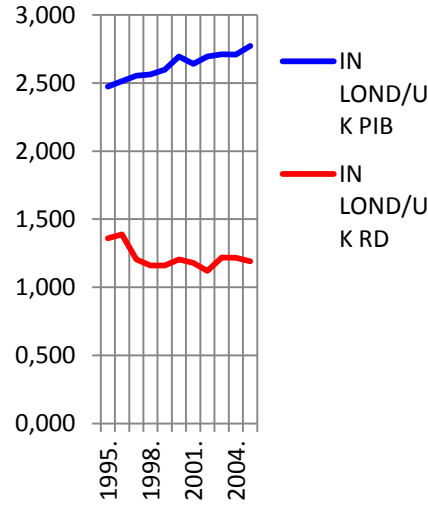
**Portugal (PT) and Lisboa (PT17) Growth Domestic Product (GDP) and Net Disposable Income (NDI) per capita (1995-2005)**



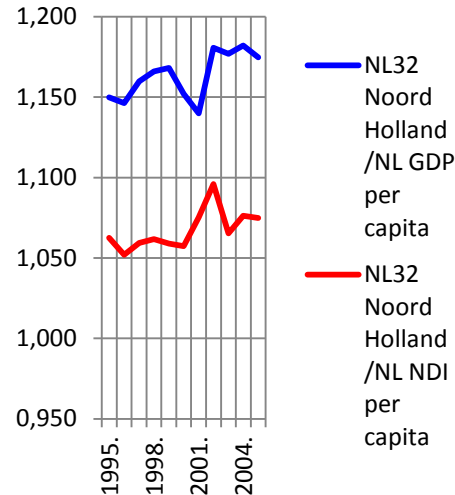
**Spain (ES) and Madrid (ES3) Growth Domestic Product (GDP) and Net Disposable Income (NDI) per capita (1995-2005)**



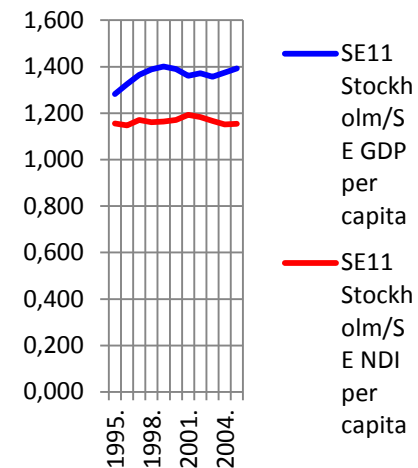
**UK and Inner London Growth Domestic Product (GDP) and Net Disposable Income (NDI) per capita (1995-2005)**



**Netherland (NL) and Noord Holland (NL32) Growth Domestic Product (GDP) and Net Disposable Income (NDI) per capita (1995-2005)**

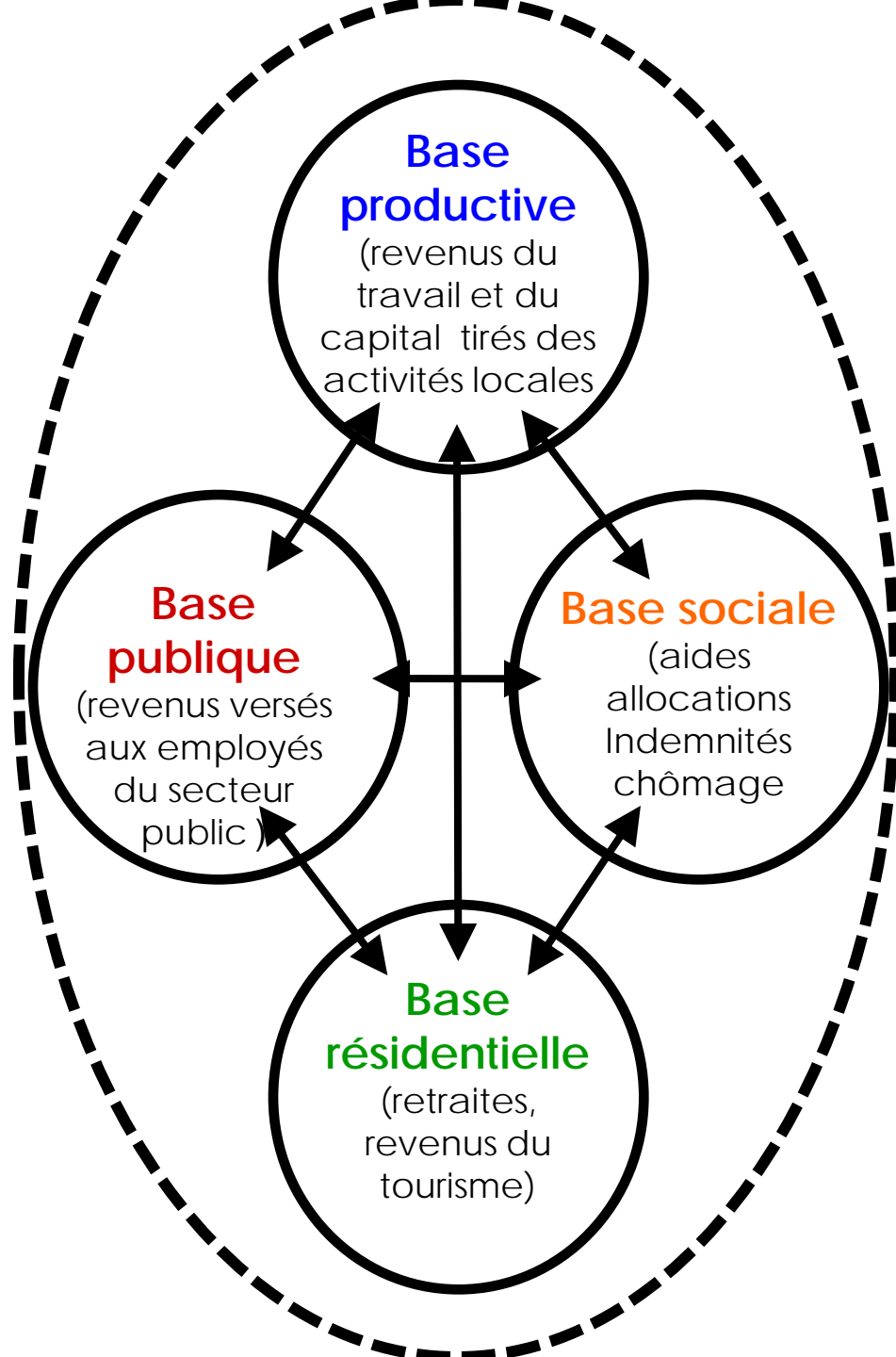


**Sweden (SE) and Stockholm (SE11) Growth Domestic Product (GDP) and Net Disposable Income (NDI) per capita (1995-2005)**

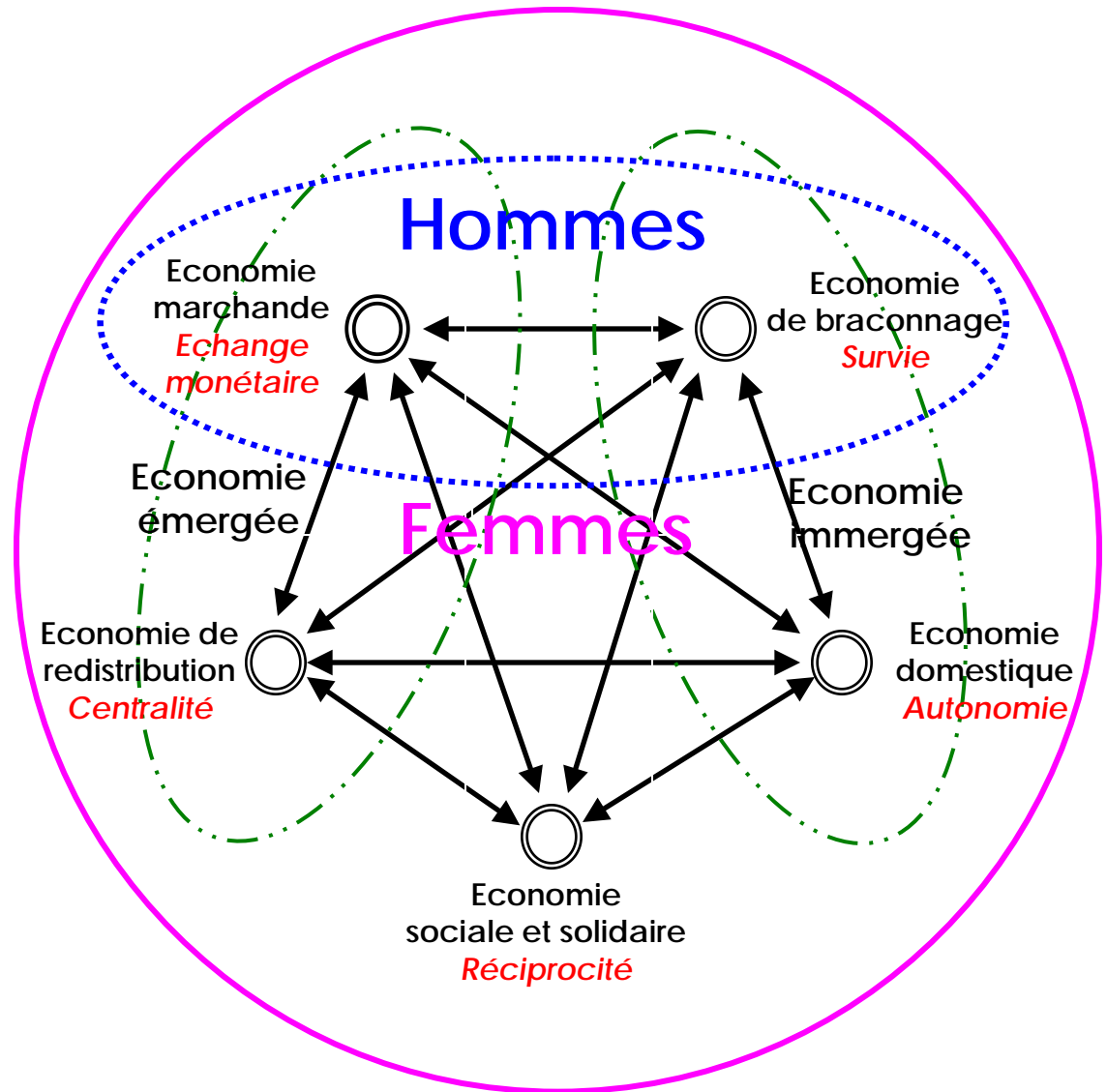


# La base économique d'une communauté locale

quartier  
commune  
ville  
métropole  
ou région urbaine



# Genre, économies, places et rôles sociaux



# Renforcer le secteur domestique et exploiter les activités non délocalisables

**Services liés à la vie quotidienne** (enfants, insertion des jeunes, personnes âgées, handicapés).

**Services liés à l'aménagement urbain** (économie d'énergie, transport, aménagement des espaces publics, services commerciaux).

**Services culturels et de loisirs** (maintenance du patrimoine, activités culturelles et sportives, restaurant, hôtellerie).

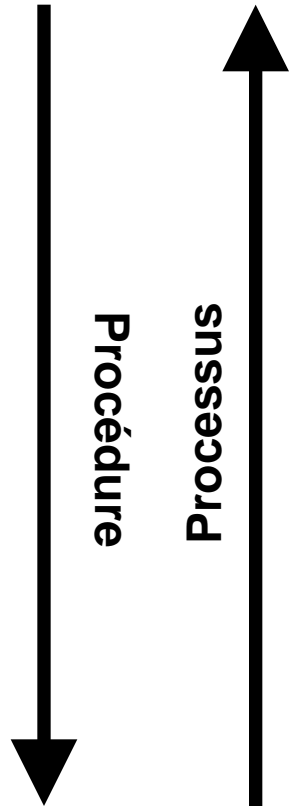
**Services liés à l'environnement** (prévention des risques, protection de l'eau, protection des espaces naturels, gestion des ordures ménagères).

Ce sont les activités qui assurent **le bouclage des cycles** de reproduction socio-économique et **l'articulation** entre diverses économies.

# Coopérations-Coproductions

## De la procédure au processus

- 1 - Projet intégré de développement urbain soutenable
  - 2 - Contrats, conventions, agréments
  - 3 - Partenariat et coproduction communautaire
  - 4 - **Savoir faire (talent professionnel) et organisation collective (conspirateurs réformistes)**
- 
- 5 - **Projet**
  - 6 - **Atmosphère**
  - 7 - **Territoire**



### **Algorithme du jardinier, du «mesnager»**

Une bonne pratique est fonction des interrelations entre "territoire-projet-atmosphère-savoir faire".  
Seuls les savoirs et les savoir-faire sont transférables.